

Bijlage – Batchmodel, versie 21, 23 oktober 2022, definitief

1 Het Batchmodel

Om het proces rondom het project overspanningen beheersbaar en de resultaten behapbaar te houden voor het grote aantal overspanningsinstallaties wordt het Batchmodel toegepast voor de uitvoering van het project. Bij het Batchmodel wordt de scope van het project verdeeld in mini-projectjes, zogenaamde 'Batches'. Van de Aannemer wordt verlangd dat hij deze Batches uitvoert conform de RAW-raamovereenkomst.

Het aantal Batches dat de Aannemer weet op te leveren bepaalt zijn totale omzet. Van de Aannemer wordt verwacht dat hij hiervoor een "lopende band"-proces inricht waarmee hij de werkzaamheden uitvoert op basis van de informatie aangeleverd door de Opdrachtgever.

Het model is geschikt voor het (laten) uitvoeren van grotere hoeveelheden repeterend werk en gaat uit van het principe dat een Aannemer de tijd krijgt die nodig is om een kwalitatief volwaardig resultaat op te leveren én dat hij, gefocust en toegewijd, op elk moment slechts een afgebakend (en behapbaar) deel van de scope uitvoert. Het uit te voeren deel is opgedragen en het nog uit te voeren deel is voor hem potentiële scope. Opgeleverd zijn van het werk in de vorm van een als deelopdracht opgedragen Batch is een voorwaarde om een volgende deelopdracht opgedragen te krijgen. Als de deelopdracht niet is opgeleverd dan is het dit afgebakende, relatief kleine deel van de scope dat het onderwerp van discussie is waarover overeenstemming dient te worden bereikt tussen Opdrachtgever en Aannemer. Als een deelopdracht is opgeleverd met kleine gebreken kan een volgende deelopdracht opgedragen worden.

Een kwalitatief goed resultaat maakt dat een tevreden Opdrachtgever een continue stroom van opgeleverde deelopdrachten tegemoet kan zien. En ook: hoe beter het proces rondom het realiseren van de maatregelen en de daadwerkelijke verleding wordt ingericht hoe meer resultaat -en daarmee omzet- kan worden behaald door de Aannemer.

Het uiteindelijke doel voor de Opdrachtgever is een groot volume, kwalitatief hoogwaardige- en stabiele stroom van resultaten, terwijl uitvoering en oplevering iedere keer slechts betrekking hebben op een klein deel van de scope, met relatief beperkte omvang en impact; een overzichtelijke en eenvoudig beheersbare samenwerking tussen opdracht geven en opleveren.

De moeilijkheden van dit proces zijn de materiaalstromen en de uitdaging met betrekking tot magazijnvolume dat daarbij hoort. Het bestellen van de materialen is voor Opdrachtgever een uitdaging met betrekking tot de doorstroom of het eventueel stagneren van de doorstroom. Hierbij is het belangrijk dat opdrachtgever en Aannemer goed blijven communiceren en evalueren.

2 Project overspanningen

Het project overspanningen bestaat uit drie deelprojecten:

1. Al2021-0102, inspectie van alle Amsterdamse overspanningsinstallaties voor openbare verlichting;
2. Al2021-0103, de gevelonderzoeken: bepaling van de noodzakelijke onderhouds- en herstelwerkzaamheden aan gevels ten behoeve van overspanningsinstallaties;

3. Al2021-0104, uitvoeren van herstel- en vervangingsmaatregelen aan gevels, overspanningen en armaturen, het onderwerp van dit inkooptraject.

De resultaten van het eerste deelproject vormen de basis voor het tweede deelproject; de resultaten van het eerste en het tweede deelproject vormen de basis voor het derde deelproject. Toepassing van het Batchmodel zorgt er voor dat met de uitvoering van het tweede en derde deelproject niet gewacht hoeft te worden tot het eerste en het tweede deelproject voltooid zijn.

De Opdrachtgever verwacht door middel van het Batchmodel een gelijkmatig werkvolume te creëren. Daarbij sluiten de Batches ook goed aan op de werkvolgorde die wordt aangehouden gedurende het project overspanningen: de inspecties worden vooruitlopend uitgevoerd, daardoor kunnen de vervolgoopdrachten van het tweede en derde deelproject na de aanbestedingen direct worden uitgevoerd.

Het doel van het toepassen van het Batchmodel is de mogelijkheid om Batches parallel aan elkaar te verwerken en niet achtereenvolgend. Om de Aannemers een routine te kunnen laten ontwikkelen zorgt Opdrachtgever ervoor dat er voldoende "potentieel" wordt geboden aan Aannemer. Opdrachtgever wil Aannemers hiermee verleiden om te investeren in hun proces en van meet af aan te optimaliseren waarbij de optimalisatie zich terug kan verdienen in de volgende Batches. Na enige "vliegrepen" zullen Aannemers meer en meer in staat zijn om zelfstandig robuuste en uniforme resultaten te leveren waardoor de belasting op de Opdrachtgever (directie voeren, toezicht houden en kwaliteit toetsen) zal afnemen.

3 Toepassing Batchmodel en Batchverloop

In dit "lopende band" model worden opvolgend van elkaar Batches vrijgegeven door Opdrachtgever. Deze Batches zullen een afgebakend aantal overspanningsinstallaties bevatten waar werkzaamheden dienen plaats te vinden. Het aantal zal zijn afgebakend op basis van de aard van de werkzaamheden, gelijkvormige complexiteit en op de locatie. In paragraaf 3.1 worden deze indelingen verder toegelicht.

De scope van het project zal worden uitgevoerd door drie Aannemers die onafhankelijk van elkaar de werkzaamheden zullen uitvoeren en verwerken. Zij zullen ieder starten met zes afzonderlijk opgedragen Batches welke parallel van elkaar worden uitgevoerd.

Naar aanleiding van de resultaten vanuit inspecties en de gevelonderzoeken worden de Batches opnieuw ingedeeld. Deze Batches worden verdeeld in; alleen armaturen vervangen of in batches met complete overspanningsinstallatie vervangen, zodat de werklust voor de Aannemer behapbaar blijft. Zie hiervoor ook Tabel 1 in paragraaf 3.1 van deze bijlage.

Indien één van de Batches van Aannemer gereed is en is opgeleverd aan de Opdrachtgever zal de Aannemer de volgende Batch opgedragen krijgen. Deze wordt door de Aannemer gekozen uit de beschikbaar gestelde Batches. De Aannemer heeft daarbij de verplichting om een nieuwe Batch te accepteren. Na het kiezen van de laatste Batch van een reeks zal de Opdrachtgever een nieuwe reeks met Batches zichtbaar maken voor de Aannemers.

Let op: het aantal binnen de Raamovereenkomst te realiseren Batches kan per Aannemer verschillen en is afhankelijk van de snelheid en de kwaliteit waarmee hij het werkproces doorloopt.

Als alle Batches in opdracht zijn gegeven en een Aannemer heeft de laatste Batch die aan hem in opdracht is gegeven opgeleverd, stopt daarmee de raamovereenkomst voor die Aannemer.

3.1 Samenstelling Batches

Opdrachtgever zal naar aanleiding van de inspectie Batches en de gevelonderzoek Batches, de Batches opnieuw indelen voor dit contract. Hierbij mag een Aannemer maximaal zes Batches parallel in behandeling hebben. Tevens zal de uitwisseling van informatie tijdens de uitvoering via een online portaal plaats vinden.

Er wordt onderscheid gemaakt in vier soorten Batches:

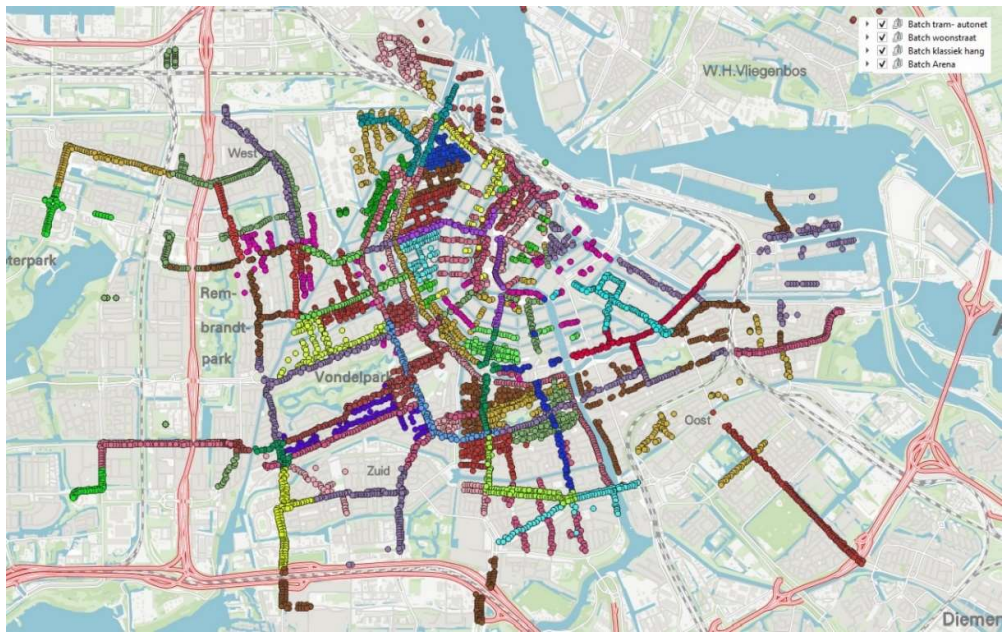
1. Eenvoudige Batches niet in nabijheid van de trambaan, circa honderd armaturen per Batch;
2. Eenvoudige Batches in nabijheid van de trambaan, circa honderd armaturen per Batch;
3. Complexe Batches niet in nabijheid van de trambaan, circa vijftig overspanningsinstallaties per Batch;
4. Complexe Batches in nabijheid van de trambaan, circa vijftig overspanningsinstallaties per Batch.

In Batches kunnen zowel overspanningsinstallaties nabij de trambaan als niet nabij de trambaan zitten. Indien er werkzaamheden nabij de trambaan plaatsvinden gelden er extra uitvoeringseisen.

Tabel 1 combinaties van werkzaamheden in een Batch

Type Batch/ Werkzaamheden	Complexe Batch	Complexe Batch	Complexe Batch	Complexe Batch	Eenvoudige Batch
Vervangen gevelbevestiging incl. verwijderen oude ankers en herstellen van de gevel in geval van verplaatsing gevelbevestiging	X				
Vervangen spandraadsysteem	X	X	X		
Vervangen voedingskabel	X	X		X	
Toepassen LED- verlichting	X	X	X	X	X

De onderstaande afbeelding betreft een fictief voorbeeld van een Batchindeling. Een groep stippen met dezelfde kleur vormt samen één Batch.



Figuur 1 Fictief voorbeeld van een Batchindeling